



**INTERNATIONAL JOURNAL OF  
MANAGEMENT STUDIES**

<https://e-journal.uum.edu.my/index.php/ijms>

How to cite this article:

Othman, N., Latip, A. R. A., Sa'at, N. H., & Awang, N. H. (2023). Pengurusan organisasi perusahaan perikanan oleh juragan laut dalam di Malaysia. *International Journal of Management Studies, 30*(2), 523-552. <https://doi.org/10.32890/ijms2023.30.2.12>

**PENGURUSAN ORGANISASI PERUSAHAAN PERIKANAN  
OLEH JURAGAN LAUT DALAM DI MALAYSIA**

*(The Organisational Management of the Malaysian  
Deep Sea Skippers' Fishing Activities)*

<sup>1</sup>Norfatiha Othman, <sup>2</sup>Abdul Rahman Abdul Latip,  
<sup>3</sup>Nor Hayati Sa'at & <sup>4</sup>Nor Hanim Awang @ Mohd Nor  
<sup>1,2&3</sup>Fakulti Perniagaan, Ekonomi dan Pembangunan Sosial  
Universiti Malaysia Terengganu, Malaysia  
<sup>4</sup>Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan  
Universiti Malaysia Sarawak, Malaysia

<sup>1</sup>Corresponding author: [norfatiha.othman@umt.edu.my](mailto:norfatiha.othman@umt.edu.my)

Received: 6/12/2021 Revised: 8/12/2022 Accepted: 1/1/2023 Published: 31/7/2023

**ABSTRAK**

Organisasi merupakan satu unit sosial yang mengandungi individu atau kumpulan yang mempunyai kebergantungan antara satu sama lain untuk mencapai matlamat organisasinya. Bagi memastikan sesebuah organisasi mencapai matlamat yang diinginkan, kepengurusan dalam sesebuah organisasi atau perusahaan adalah penting. Begitu juga dalam perusahaan aktiviti penangkapan ikan laut dalam yang sering dikatakan tidak tersusun dan tiada organisasi. Justeru kajian

ini bertujuan menjelaskan corak pengurusan organisasi aktiviti penangkapan ikan oleh juragan laut dalam. Kajian dilakukan di Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECER) Semenanjung Malaysia, iaitu di Kelantan, Terengganu, Pahang dan Johor Timur iaitu Mersing. Responden kajian ini adalah seramai 17 orang, iaitu lima di Kelantan, tiga di Terengganu, enam di Pahang dan tiga di Mersing menerusi pendekatan kualitatif. Penemuan kajian menunjukkan juragan ini yang merupakan pengurus perusahaan mempunyai organisasi yang bersistematik dan teratur. Malah mereka boleh menyusun setiap ahli organisasi mengikut kepakaran bidang sama ada organisasi di darat mahupun organisasi di laut. Penemuan ini secara tidak langsung dapat menghuraikan kecelaruan kepada umum bahawa komuniti nelayan sebenarnya mempunyai perancangan dan pengurusan dalam menjalankan operasi tangkapan ikan.

**Kata kunci:** Pengurusan nelayan, organisasi perikanan, industri perikanan, juragan laut dalam.

### ABSTRACT

*An organisation is a social unit consisting of individuals or groups who depend on one another to achieve their organisational goals. To achieve its desired goals, managing an organisation or enterprise is important. Similarly, in the deep-sea fishing activities, the enterprise is often said to be unorganised. Therefore, this study aims to clarify the organisational management pattern of the deep-sea skippers' fishing activities. The study was conducted in Kelantan, Terengganu, Pahang, the East Coast Economic Region (ECER) of Peninsular Malaysia and Mersing, the East Coast of Johor. A total of seventeen respondents were selected from Kelantan (N=5), Terengganu (N=3), Pahang (N=6) and Mersing (N=3) for this qualitative study. The findings show that the skipper, who is a business manager, has a systematic and organised corporation. They can even operate or run the fishing business according to their expertise in either onshore or offshore organisations. These findings indirectly shed light on the public's concern that the fishing community has planning and management in carrying out fishery operations.*

**Keywords:** *Fishing activities, fishing organisation, fishing industry, deep-sea skippers, fishermen's organisation*